



АДМИНИСТРАЦИЯ ВЕЛИКОУСТЮГСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА
ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ

УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ

П Р И К А З

15.06.2022

№ 203-ОД

г. Великий Устюг

**Об утверждении программы мониторинга реализации
муниципальных механизмов управления качеством образования
в Великоустюгском муниципальном районе**

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 года № 474 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2030 года», приказом Департамента образования Вологодской области от 8 июня 2022 года № 525 «Об утверждении Положения о региональной системе оценки и управления качеством образования в Вологодской области», приказом управления образования Великоустюгского муниципального района от 15 октября 2020 года № 168-ОД «Об утверждении Положения о муниципальной системе оценки и управления качеством образования в Великоустюгском муниципальном районе»

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить программу мониторинга реализации муниципальных механизмов управления качеством образования в Великоустюгском муниципальном районе (приложение).
2. Признать утратившим силу приказ управления образования администрации Великоустюгского муниципального района от 4 августа 2021 года № 210-ОД «Об утверждении программы мониторинга реализации муниципальных механизмов управления качеством образования в Великоустюгском муниципальном районе».
3. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Заместитель руководителя администрации района
Великоустюгского муниципального района,
начальник управления образования



Е.С. Лопатникова

**Программа мониторинга реализации муниципальных
механизмов управления качеством образования
в Великоустюгском муниципальном районе.**

Мониторинг реализации региональных механизмов управления качеством образования в Вологодской области (далее – мониторинг) осуществляется в соответствии с:

- Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»;
- Государственной программой Российской Федерации «Развитие образования», утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 26.12.2017 № 1642;
- постановлением Правительства Российской Федерации от 05.08.2013 № 662 «Об осуществлении мониторинга системы образования»;
- Национальным проектом «Образование», утвержденным президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 03.09.2018 № 10;
- Приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 1377, Министерства просвещения Российской Федерации № 694, Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки № 1684 от 18.12.2019 «Об осуществлении Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки, Министерством просвещения Российской Федерации и Министерством науки и высшего образования Российской Федерации мониторинга системы образования в части результатов национальных и международных исследований качества образования и иных аналогичных оценочных мероприятий, а также результатов участия обучающихся в указанных исследованиях и мероприятиях»;
- Постановлением Правительства Вологодской области от 28 января 2019 года № 74 «Об утверждении государственной программы "Развитие образования Вологодской области на 2021-2025 годы» (с последующими изменениями и дополнениями);
- приказом Департамента образования Вологодской области от 06.04.2020 № 525 «Об утверждении Положения о региональной системе оценки и управления качеством образования в Вологодской области» (с последующими изменениями и дополнениями);
- приказом Департамента образования Вологодской области от 08.04.2021 № 735 «О внесении изменений в приказ Департамента образования Вологодской области от 06.04.2020 № 525 «Об утверждении Положения о региональной системе оценки и управления качеством образования в Вологодской области»;
- приказом управления образования Великоустюгского муниципального района от 15 октября 2020 года № 168-ОД «Об утверждении Положения о муниципальной

системе оценки и управления качеством образования в Великоустюгском муниципальном районе».

В рамках формирования системы оценки качества образования предлагается проведение комплексного анализа, предполагающего получение аналитических выводов по следующим направлениям:

- система оценки качества подготовки обучающихся;
- система работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях;
- система выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи;
- система работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся;
- система мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций;
- система обеспечения профессионального развития педагогических работников;
- система организации воспитания обучающихся;
- система мониторинга качества дошкольного образования.

Сроки проведения мониторинга – не позднее 1 августа года, следующего за отчетным. Данные, полученные в ходе проведения мониторинга показателей, подлежат описанию и интерпретации. Анализ выявленных характеристик осуществляется путем сравнения, обобщения, выявления тенденций, закономерностей, выделения групп, кластеров анализируемых объектов, в том числе с использованием контекстной информации. Результаты мониторинга являются основой для разработки адресных рекомендаций, организации и проведения мероприятий, принятия управленческих решений по развитию региональной системы образования. Результаты мониторинга формируются в соответствии с перечисленными выше актуальными направлениями развития системы образования и с учетом необходимости проведения комплексного анализа как в целом по району, так и в разрезе муниципальных образовательных организаций, расположенных на территории Великоустюгского муниципального района.

1. Система оценки качества подготовки обучающихся.

Обоснование целей

В Великоустюгском районе сформирована система оценки качества образования, которая позволяет проводить мониторинг подготовки обучающихся на различных уровнях обучения, выявлять проблемы в освоении основных образовательных программ начального, основного и среднего общего образования. С целью повышения эффективности системы оценки качества образования путем формирования среди всех участников образовательных отношений устойчивых ориентиров на методы и инструменты объективной оценки образовательных результатов обучающихся в Вологодской области организуются комплексные мероприятия по трем направлениям: 1) обеспечение объективности образовательных результатов в рамках конкретной оценочной процедуры в общеобразовательной организации; 2) выявление общеобразовательных организаций с необъективными результатами и профилактическая работа с выявленными школами; 3) формирование у участников образовательных отношений позитивного отношения к объективной оценке образовательных результатов. За последние три года школ, показывающих

необъективные результаты, в районе нет. По результатам рейтингования муниципальных районов и городских округов по качеству школьного образования, проведенного в соответствии с показателями Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки России, Великоустюгский район занимает 1 место (98,3%) по показателю «Объективность оценочных процедур» в 2021 году. В соответствии с письмом Минпросвещения России и Рособрнадзора от 6 августа 2021 года № СК-228/03, № 01-169/08- 01 «О направлении Рекомендаций для системы общего образования по основным подходам к формированию графика проведения оценочных процедур в общеобразовательных организациях в 2021/2022 учебном году» в Великоустюгском районе при планировании оценочных процедур на муниципальном уровне и на уровне образовательной организации учитывается наличие информации, получаемой в ходе федеральных оценочных процедур. В целях исключения дублирования содержания оценочных процедур, минимизации нагрузки на обучающихся и повышения эффективности планирования работы общеобразовательным организациям рекомендовано формирование единого графика проведения оценочных процедур различных уровней на учебный год (полугодие) и размещения данного графика на официальном сайте общеобразовательной организации.

Немаловажное значение имеет и функционирование внутренней системы оценки качества образования в общеобразовательной организации. Каждая образовательная организация разрабатывает свою систему оценки качества образования, принимает и утверждает собственные подходы к оценочной деятельности, самостоятельно определяет комплекс форм и методов оценки. Основными задачами внутренней системы оценки качества образования являются

самообследование, анализ и, при необходимости, корректировка различных аспектов образовательного процесса. Несмотря на достаточное нормативное обеспечение, на сегодняшний день эффективность внутренней системы оценки качества образования в общеобразовательных организациях района в среднем остается низкой. Поэтому нужно обеспечивать условия для формирования и совершенствования внутренней системы оценки качества образования во всех общеобразовательных организациях на уровне региона. Оценка ключевых характеристик качества подготовки обучающихся в Великоустюгском районе проводится на основе анализа образовательных результатов освоения основных общеобразовательных программ начального, основного, среднего общего образования, оценке функциональной грамотности, а также анализа результатов Национальных исследований качества образования и международных сопоставительных исследований в сфере образования. Анализ количественных и качественных характеристик результатов проведения ЕГЭ в 2021 году по сравнению с 2020 годом показал, что в районе отсутствуют выпускники 11-х классов, не преодолевшие минимальный порог по русскому языку, по математике их доля ежегодно снижается.

В 2021 году обучающиеся школ района приняли участие в процедуре самодиагностики функциональной грамотности. Для анализа были взяты результаты 636 респондентов, завершивших выполнение диагностической работы. Обучающиеся 8 и в 9 классов района не показали высокого и повышенного уровней сформированности всех видов функциональной грамотности (математической, читательской и естественно-научной), в основном работы выполнены на недостаточном, низком и среднем уровнях. А значит, для системы образования

района остается актуальной задача повышения уровня функциональной грамотности. Таким образом, основными целями системы оценки качества подготовки обучающихся являются:

- обеспечение объективности процедур оценки качества, в том числе за счет обеспечения контроля за соблюдением порядка проведения оценочных процедур;
- обеспечение оптимизации графиков проверочных и диагностических работ в общеобразовательных организациях региона;
- обеспечение функционирования объективной внутренней системы оценки качества образования в каждой общеобразовательной организации;
- получение актуальной, достоверной и объективной информации о соответствии уровня подготовки обучающихся начального общего, основного общего, среднего общего образования федеральным государственным образовательным стандартам для выработки эффективных механизмов сохранения стабильно высоких результатов;
- повышение уровня сформированности функциональной грамотности у обучающихся;
- повышение уровня образовательных результатов на основе анализа Национальных исследований качества образования (далее - НИКО) и международных сопоставительных исследований в сфере образования (далее - МСИ).

Эффективность реализации поставленных целей определяется в рамках мониторинга по следующим показателям:

Наименование показателя	Методы сбора информации	Выборка	Методика расчета показателя	Использование информационных систем (далее – ИС) для сбора информации
<i>по обеспечению объективности процедур оценки качества образования</i>				
доля обучающихся, подтвердивших текущую успеваемость по результатам участия в ВПР в 5-х классах по русскому языку	Анализ данных ФИС ОКО	Генеральная совокупность (все обучающиеся 5-х классов школ Великоустюгского муниципального района)	Процентное соотношение количества обучающихся, у которых отметка за ВПР по русскому языку совпадает с итоговой отметкой за последнюю четверть / триместр в журнале, к общему числу обучающихся, участвовавших в ВПР	ФИС ОКО
доля обучающихся, подтвердивших текущую успеваемость по результатам участия в ВПР в 5-х классах по	Анализ данных ФИС ОКО	Генеральная совокупность (все обучающиеся 5-х классов школ Великоустюгского	Процентное соотношение количества обучающихся, у которых отметка за ВПР по математике совпадает с итоговой отметкой	ФИС ОКО

математике		муниципальног о района)	за последнюю четверть / триместр в журнале, к общему числу обучающихся, участвовавших в ВПР	
<i>по обеспечению сформированности объективной ВСОКО в каждой общеобразовательной организации региона</i>				
доля школ, в которых прогноз доли обучающихся, прошедших ГИА в форме ОГЭ, соответствует результатам ОГЭ	Анализ данных ГИС обеспечения проведения ГИА обучающихся Вологодской области (далее – ГИС ГИА)	Генеральная совокупность (все обучающиеся 9-х классов школ Великоустюгск ого муниципальног о района)	Процентное соотношение школ, в которых прогноз доли обучающихся, прошедших ГИА в форме ОГЭ, соответствует результатам ОГЭ, к общему числу обучающихся, участвовавших в ОГЭ	ГИС ГИА
<i>по обеспечению оптимизации графиков проверочных и диагностических работ в соответствии с рекомендациями Минпросвещения и Рособрнадзора</i>				
доля школ, опубликовавших график проведения оценочных процедур в соответствии с рекомендациями Министерства просвещения РФ и Рособрнадзора	Анализ сайтов школ области	Генеральная совокупность (все школы района)	Процентное соотношение количества школ, опубликовавших график проведения оценочных процедур в соответствии с рекомендациями Министерства просвещения РФ и Рособрнадзора, к общему количеству школ	-
<i>по выявлению уровня подготовки обучающихся начального общего образования (базовый уровень/минимальный уровень подготовки; уровень выше базового/высокий уровень подготовки)</i>				
доля обучающихся, не преодолевших минимальный порог по результатам ВПР по математике в 4-х классах	Анализ данных ФИС ОКО	Генеральная совокупность (все обучающиеся 4-х классов школ)	Процентное соотношение количества обучающихся, не преодолевших минимальный порог по результатам ВПР по математике, к общему числу обучающихся, участвовавших в ВПР	ФИС ОКО
доля обучающихся,	Анализ данных ФИС	Генеральная совокупность	Процентное соотношение	ФИС ОКО

выполнивших задания повышенного (высокого) уровня по русскому языку по результатам ВПР в 4-х классах	ОКО	(все обучающиеся 4-х классов школ)	количества обучающихся 4-х классов. выполнивших задания повышенного (высокого) уровня по русскому языку по результатам ВПР, к общему числу обучающихся 4-х классов. участвовавших в ВПР	
доля обучающихся, выполнивших задания повышенного (высокого) уровня по математике по результатам ВПР в 4-х классах	Анализ данных ФИС ОКО	Генеральная совокупность (все обучающиеся 4-х классов школ)	Процентное соотношение количества обучающихся 4-х классов. выполнивших задания повышенного (высокого) уровня по математике по результатам ВПР, к общему числу обучающихся 4-х классов. участвовавших в ВПР	ФИС ОКО
<i>уровень подготовки обучающихся основного общего образования (базовый уровень/минимальный уровень подготовки, уровень выше базового/высокий уровень подготовки)</i>				
доля обучающихся. не преодолевших минимальный порог по результатам ВПР по русскому языку в 5-х классах	Анализ данных ФИС ОКО	Генеральная совокупность (все обучающиеся 5-х классов школ)	Процентное соотношение количества обучающихся. не преодолевших минимальный порог по результатам ВПР по русскому языку, к общему числу обучающихся. участвовавших в ВПР	ФИС ОКО
доля обучающихся. не преодолевших минимальный порог по результатам ВПР по математике в 5-х классах	Анализ данных ФИС ОКО	Генеральная совокупность (все обучающиеся 5-х классов школ)	Процентное соотношение количества обучающихся. не преодолевших минимальный порог по результатам ВПР по математике, к общему числу обучающихся. участвовавших в ВПР	ФИС ОКО

доля обучающихся, выполнивших задания повышенного (высокого) уровня по русскому языку по результатам ВПР в 5-х классах	Анализ данных ФИС ОКО	Генеральная совокупность (все обучающиеся 5-х классов школ)	Процентное соотношение количества обучающихся 5-х классов, выполнивших задания повышенного (высокого) уровня по русскому языку по результатам ВПР, к общему числу обучающихся 5-х классов, участвовавших в процедуре	ФИС ОКО
доля обучающихся, выполнивших задания повышенного (высокого) уровня по математике по результатам ВПР в 5-х классах	Анализ данных ФИС ОКО	Генеральная совокупность (все обучающиеся 5-х классов школ)	Процентное соотношение количества обучающихся 5-х классов, выполнивших задания повышенного (высокого) уровня по математике по результатам ВПР, к общему числу обучающихся 5-х классов, участвовавших в ВПР	ФИС ОКО
<i>уровень подготовки обучающихся среднего общего образования (базовый уровень/минимальный уровень подготовки; уровень выше базового/высокий уровень подготовки)</i>				
доля обучающихся, набравших менее 150 баллов по сумме 3 лучших результатов по предметам ЕГЭ	Анализ данных ГИС ГИА	Генеральная совокупность (все обучающиеся 11-х классов школ)	Процентное соотношение количества обучающихся, набравших менее 150 баллов по сумме 3 лучших результатов по предметам ЕГЭ, к общему числу участников ЕГЭ	ГИС ГИА
доля обучающихся, набравших более 220 баллов по сумме 3 лучших результатов по предметам ЕГЭ	Анализ данных ГИС ГИА	Генеральная совокупность (все обучающиеся 11-х классов школ)	Процентное соотношение количества обучающихся, набравших более 220 баллов по сумме 3 лучших результатов по предметам ЕГЭ, к общему числу участников ЕГЭ	ГИС ГИА

уровень сформированности метапредметных результатов

<p>доля обучающихся 8-х классов, выполнивших задания, направленные на оценку сформированности метапредметных результатов, по результатам ВПР по обществознанию</p>	<p>Анализ данных ФИС ОКО</p>	<p>Генеральная совокупность (все обучающиеся 8-х классов школ)</p>	<p>Процентное соотношение количества обучающихся 8 классов, выполнивших задания, направленные на оценку сформированности метапредметных результатов, по результатам ВПР по обществознанию, к общему числу обучающихся 8-х классов, участвовавших в ВПР по обществознанию</p>	<p>ФИС ОКО</p>
<p><i>по оценке функциональной грамотности</i></p>				
<p>сформированность повышенного и высокого уровня читательской грамотности у обучающихся 8-х классов</p>	<p>Анализ результатов выполнения диагностических работ</p>	<p>Репрезентативная (все школы, в которых более 45 обучающихся на учебной параллели 8-х классов: по 15 обучающихся выполняющих задания по каждому виду функциональной грамотности; все школы, в которых менее 45 обучающихся на учебной параллели 8-х классов: по равному количеству обучающихся, выполняющих задания по каждому виду функциональной грамотности)</p>	<p>Соотношение численности обучающихся, набравших количество баллов, соответствующее повышенному или высокому уровню владения читательской грамотностью, к общей численности обучающихся 8-х классов, принявших участие в исследовании</p>	<p>Портал «Российская электронная школа» (http://fg.reshe.edu.ru)</p>
<p>сформированность повышенного и высокого уровня математической грамотности у обучающихся 8-</p>	<p>Анализ результатов выполнения диагностических работ</p>	<p>Репрезентативная (школы, в которых более 45 обучающихся на учебной параллели 8-</p>	<p>Соотношение численности обучающихся, набравших количество баллов, соответствующее повышенному или</p>	<p>Портал «Российская электронная школа» (http://fg.reshe.edu.ru)</p>

х классов		хклассов: по 15 обучающихся выполняющих задания по каждому виду функциональной грамотности; все школы. в которых менее 45 обучающихся на учебной параллели 8-хклассов: по равному количеству обучающихся. выполняющих задания по каждому виду функциональной грамотности)	высокому уровню владения математической грамотностью. к общей численности обучающихся 8-х классов. принявших участие в исследовании	u.ru)
сформированность повышенного и высокого уровня естественнонаучной грамотности у обучающихся 8- х классов	Анализ результатов выполнения диагностических работ	Репрезентативная (школы. в которых более 45 обучающихся на учебной параллели 8-хклассов: по 15 обучающихся выполняющих задания по каждому виду функциональной грамотности; все школы. в которых менее 45 обучающихся на учебной параллели 8-хклассов: по равному количеству обучающихся. выполняющих задания по каждому виду функциональной грамотности)	Соотношение численности обучающихся, набравших количество баллов, соответствующее повышенному или высокому уровню владения естественнонаучной грамотностью. к общей численности обучающихся 8-х классов. принявших участие в исследовании	Портал «Российская электронная школа» (http://fg.resh.edu.ru)

Система работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях.

Обоснование целей

Обеспечение получения качественного образования для всех обучающихся является одним из приоритетов государственной образовательной политики в Великоустюгском муниципальном районе.

Школы с низкими образовательными результатами (далее - ШНОР) - это школы, демонстрирующие низкие результаты освоения обучающимися образовательной программы в соответствии с государственными образовательными стандартами по результатам независимых стандартизированных процедур оценки качества за исследуемый период. В Великоустюгском районе сформировалась группа школ с устойчиво низкими результатами учащихся. Данные школы являются участниками федерального проекта адресной методической помощи школам с низкими образовательными результатами «500+». Всего в мероприятиях проекта с 2020 по 2022 год приняли участие 3 общеобразовательные организации.

Вторая группа школ – это школы, в которых низкие образовательные результаты нередко обусловлены негативным влиянием факторов риска (ресурсные дефициты, особенности контингента обучающихся, социально-экономические факторы) или их сочетанием. В таких школах концентрируются дети из неблагополучных семей и семей с низким социальным статусом, дети с девиантным поведением, дети с ограниченными возможностями здоровья. В районе выявлено 8 образовательных организаций такого типа. Все школы являются участниками регионального стратегического проекта, направленного на выявление дефицитов у школ, показывающих стабильно низкие результаты, ресурсную поддержку и повышение профессиональных компетенций педагогов и руководителей.

В связи с этим на уровне каждой школы района актуально создание условий для организации эффективной работы с отдельными обучающимися, создание благоприятных условий для обучающихся с трудностями в обучении и выстраивание внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности с целью предотвращения появления низких образовательных результатов.

Основными целями системы работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях, являются:

- определение школ, нуждающихся в адресном наставничестве и сопровождении, на основе анализа данных об образовательных результатах и внешних социальных условиях работы общеобразовательных организаций;
- организация работы со школами с низкими результатами обучения за счет оказания информационно-методической помощи,
- определение рисков снижения образовательных результатов в общеобразовательных организациях района;
- проведение адресной профилактики рисков снижения образовательных результатов в выявленных общеобразовательных организациях;
- создание условий для успешного освоения образовательных программ слабоуспевающими и неуспевающими обучающимися за счет реализации внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности.

Эффективность реализации поставленных целей определяется в рамках мониторинга по следующим показателям:

Наименование показателя	Методы сбора информации	Выборка	Методика расчета показателя	Использование информационных систем для сбора информации
<i>Выявление школ с низкими результатами обучения</i>				

доля школ, включенных в перечень ШНОР	Анализ данных ФИС ОКО, ГИС ГИА	Генеральная совокупность (все школы района)	Процентное отношение числа школ, в которых не менее 30% обучающихся не преодолели минимальный порог по русскому языку или математике на ВПР/ОГЭ/ЕГЭ в один год минимум в двух различных оценочных процедурах или минимум по одному	ФИС ОКО, ГИС ГИА
<i>Определение динамики образовательных результатов в выявленных школах с низкими результатами обучения</i>				
доля ШНОР, вышедших из федерального перечня школ с низкими образовательными результатами	Анализ данных ФИС ОКО, ГИС ГИА	Генеральная совокупность (все ШНОР района)	Процентное отношение ШНОР, вышедших из федерального перечня школ с образовательными результатами, к	ФИС ОКО, ГИС ГИА
<i>по мониторингу ресурсных дефицитов</i>				
доля ШНОР, имеющих низкий индекс социального благополучия школ	Анализ данных ведомственной статистики	Генеральная совокупность (все ШНОР района)	Процентное соотношение числа ШНОР, имеющих низкий индекс социального благополучия, к общему числу ШНОР	-
<i>по мониторингу образовательных результатов в школах, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов</i>				
отношение среднего первичного балла ВПР по русскому языку в 4-х классах к максимальному в школах, функционирующих в условиях рисков	Анализ данных ФИС ОКО	Генеральная совокупность (все школы, функционирующие в условиях рисков снижения образовательных результатов)	Процентное соотношение среднего первичного балла ВПР по русскому языку в 4-х классах к максимальному)	ФИС ОКО
отношение среднего первичного балла ВПР по математике в 4-х классах к максимальному в школах, функционирующих в условиях рисков	Анализ данных ФИС ОКО	Генеральная совокупность (все школы, функционирующие в условиях рисков снижения образовательных результатов)	Процентное соотношение среднего первичного балла ВПР по математике в 4-х классах к максимальному)	ФИС ОКО

отношение среднего первичного балла ВПР по русскому языку в 5-х классах к максимальному в школах, функционирующих в условиях рисков	Анализ данных ФИС ОКО	Генеральная совокупность (все школы, функционирующие в условиях рисков снижения образовательных результатов)	Процентное соотношение среднего первичного балла ВПР по русскому языку в 5-х классах к максимальному)	ФИС ОКО
отношение среднего первичного балла ВПР по математике в 5-х классах к максимальному в школах, функционирующих в условиях рисков	Анализ данных ФИС ОКО	Генеральная совокупность (все школы, функционирующие в условиях рисков снижения образовательных результатов)	Процентное соотношение среднего первичного балла ВПР по математике в 5-х классах к максимальному)	ФИС ОКО
<i>по профилактике школьной неуспешности</i>				
Доля обучающихся, вышедших из зоны риска получения неудовлетворительных результатов ОГЭ по русскому языку	Анализ данных ГИС ГИА	Генеральная совокупность (все обучающиеся 9-х классов всех школ района)	Процентное отношение количества обучающихся, вышедших из зоны риска получения неудовлетворительных результатов на ОГЭ по русскому языку, к общему числу обучающихся, находившихся в зоне риска получения неудовлетворительных результатов	ГИС ГИА

Система выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодёжи.

Обоснование целей

Одним из ключевых факторов решения задачи сохранения и приумножения интеллектуального потенциала согласно Указу Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2030 года», является формирование эффективной системы работы с одаренными детьми: создание условий для выявления, развития, социальной поддержки талантливых детей и молодежи, реализации их способностей, обеспечения их всестороннего развития и образования. Данная задача раскрывается в Распоряжении Правительства РФ от 31 марта 2022 года № 678-р «Об утверждении Концепции развития дополнительного образования детей до 2030 года и плана мероприятий по ее реализации».

Талантливые, одаренные дети являются мощным ресурсом общественного развития, способным раскрыть перед страной перспективы социально-экономического, культурного и духовно-нравственного развития.

Создание условий и формирование единой образовательной среды, обеспечивающей выявление и развитие одаренных детей и молодежи, реализацию их потенциальных возможностей, является одной из приоритетных задач современного общества.

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 23.01.2021 № 122-р утвержден план основных мероприятий, проводимых в рамках Десятилетия детства, на период до 2027 года, в том числе включающий:

- создание и развитие системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи;

- создание условий для увеличения охвата детей в возрасте от 5 до 18 лет дополнительными общеобразовательными программами.

Научно-технический прогресс и быстро меняющиеся условия общественной жизни влекут за собой возрастание потребности в кадрах, обладающих нестандартным мышлением, способных гибко реагировать на смену обстоятельств и вносить новое в производственную и социальную жизнь.

Дополнительное образование детей является эффективным инструментом поиска и раскрытия талантов и способностей и предоставляет возможности для самореализации обучающихся. Следовательно, муниципальная система дополнительного образования детей должна обеспечивать вариативность дополнительного образования детей, качество и доступность дополнительных образовательных программ, методы и содержание дополнительного образования детей должны обновляться в соответствии с образовательными потребностями, индивидуальными возможностями детей, интересами семьи и общества.

На протяжении многих лет в Великоустюгском районе целенаправленно и активно ведётся работа по созданию условий, способствующих развитию одаренности детей и подростков, функционирует сеть образовательных организаций, реализующих программы работы с одаренными детьми.

В системе работы с одаренными детьми в районе функционируют организации дополнительного образования детей различной ведомственной принадлежности по отраслям «Образование», «Культура», «Спорт». Принятые меры и проведенные мероприятия позволили увеличить охват детей программами дополнительного образования до 80,8% в 2021 году.

В организации работы с талантливыми детьми и молодежью выявление, поддержка и развитие выступают как единое целое. Многие формы работы с одаренными детьми и молодежью успешно применяются сегодня в Вологодской области, которые охватывают своей деятельностью и обучающихся Великоустюгского района:

- детские технопарки «Кванториум»;

- центр выявления, поддержки и развития талантов и способностей у детей и молодежи Вологодской области «Импульс» (далее – центр «Импульс»);

Центры образования естественно-научной и технологической направленностей «Точка роста» созданы в 10 образовательных организациях района (5 – в 2021 году, 5 – в 2022 году);

- проводятся интеллектуальные, творческие и спортивные состязания, конкурсы;

обучающиеся района участвуют в региональных профильных сменах по направлениям «Наука», «Искусство», «Спорт»;

организуются и проводятся программы дополнительного образования регионального центра «Импульс» по направлениям «Наука», «Искусство».

Все это формирует необходимую для развития среду.

Не исключением являются и обучающиеся с ОВЗ, которые наряду с другими обучающимися обладают способностями и талантами, однако их раскрытие требует особых подходов.

В 2019 году в районе в рамках федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование» реализуется мероприятие «Доброшкола», которое предполагает обновление материально-технической базы коррекционных школ (мастерские по предмету «Технология», специальное оборудование для обучения детей с ОВЗ и проч.). Доля коррекционных школ района, участвующих в проекте, составила 100% (МБОУ «Великоустюгская ОШИ с ОВЗ» стала участником проекта в 2019).

Возможность обучения на новом оборудовании имеет 166 обучающихся (100% данной категории учеников).

Итогом реализации дополнительных общеобразовательных программ являются достижения обучающихся в муниципальных, региональных, всероссийских и международных мероприятиях, направленных на развитие интеллектуальных и творческих способностей, способностей к занятиям физической культурой и спортом, к научной (научно-исследовательской), изобретательской, творческой, физкультурно-спортивной деятельности, а также на пропаганду научных знаний, творческих и спортивных достижений.

Таким образом, основными целями системы является создание условий для самореализации и развития талантов детей, а также воспитание высоко нравственной, гармонично развитой и социально ответственной личности. Задачи выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи следующие:

- совершенствование системы организации и управления дополнительного образования, направленной на выстраивание региональной политики в части развития региональных систем дополнительного образования детей с учетом задач социально-экономического развития Вологодской области, в том числе потребностей соответствующих отраслей экономики;

- увеличение количества обучающихся в системе дополнительного образования детей, в том числе увеличение охвата детей дополнительными предпрофессиональными программами;

- создание эффективной региональной системы выявления, развития и поддержки одаренных детей и молодежи, в том числе с ОВЗ, для реализации их потенциала в интересах социально-экономического развития региона;

- осуществление межведомственного и межуровневого взаимодействия в регионе для обеспечения сопровождения и дальнейшего развития проявивших выдающиеся способности и высокомотивированных детей;

- формирование единого открытого образовательного пространства дополнительного образования детей, расширение участия организаций негосударственного сектора в реализации дополнительных общеразвивающих программ;

- обеспечение индивидуальной работы с проявившими выдающиеся способности и высокомотивированными обучающимися по формированию и развитию их познавательных интересов.

Эффективность реализации поставленных целей определяется в рамках мониторинга по следующим показателям:

Наименование показателя	Методы сбора информации	Выборка	Методика расчета показателя	Использование информационных систем для сбора информации
<i>Охват обучающихся дополнительным образованием на основе учета их потребностей</i>				
доля обучающихся охваченных программами дополнительного образования в соответствии с их потребностями	анализ данных Навигатора дополнительного образования	Генеральная совокупность (все обучающиеся школ района)	процентное отношение количества обучающихся, охваченных программами дополнительного образования, к общему числу обучающихся	навигатор дополнительного образования
охват детей деятельностью региональных центров выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи, технопарков «Кванториум» и центров «IT-куб»	анализ данных Навигатора дополнительного образования	Генеральная совокупность (все обучающиеся школ района)	Численность детей в возрасте от 5 до 18 лет (18 лет не включается), охваченных дополнительным образованием детей (каждый человек учитывается с начала отчетного года до конца отчетного месяца (или отчетного года) только один раз, за исключением детей, занимающихся в детских школах искусств.	навигатор дополнительного образования
<i>по выявлению способностей и талантов у детей и молодежи</i>				
доля образовательных организаций, реализующих программы по выявлению и развитию способностей и талантов у детей и молодежи	Анализ данных ведомственной статистики	Генеральная совокупность (все школы района)	Процентное отношение количества общеобразовательных организаций, реализующих программы по развитию способностей и талантов у детей и молодежи к общему числу общеобразовательных организаций	
<i>по поддержке и развитию способностей и талантов у детей и молодежи</i>				

количество премий, стипендий для поддержки одаренных детей и талантливой молодежи	Анализ данных ведомственной статистики	Генеральная совокупность (все школы района)	Численность обучающихся, получивших поддержку в Великоустюгском районе	
доля обучающихся, принявших участие в профильных сменах для талантливых детей	Анализ данных ведомственной статистики	Генеральная совокупность (все школы района)	Статистические данные о количестве обучающихся – участников интенсивных профильных программ образовательного центра «Сириус»	
<i>по выявлению, поддержке и развитию способностей и талантов у обучающихся с ОВЗ</i>				
доля обучающихся с ОВЗ, охваченных мероприятиями по выявлению, поддержке одаренных детей и молодежи	Анализ данных ведомственных статистики	Генеральная совокупность (все обучающиеся школы района)	Процентное отношение количества обучающихся с ОВЗ, охваченных мероприятиями по выявлению, поддержке одаренных детей и молодежи, к общему числу обучающихся с ОВЗ	
<i>по учету участников этапов Всероссийской олимпиады школьников</i>				
доля обучающихся, принявших участие в школьном этапе Всероссийской олимпиады школьников	Анализ данных ведомственной статистики	Генеральная совокупность (все обучающиеся 4-11 классов школ района)	Процентное отношение количества участников школьного этапа Всероссийской олимпиады школьников, к общему числу обучающихся 4-11 классов	
доля обучающихся, принявших участие в муниципальном этапе Всероссийской олимпиады школьников	Анализ данных ведомственной статистики	Генеральная совокупность (все обучающиеся 7-11 классов школ района)	Процентное отношение количества участников муниципального этапа Всероссийской олимпиады школьников, к общему числу обучающихся 7-11 классов	
доля обучающихся, принявших участие в региональном этапе Всероссийской олимпиады школьников	Анализ данных ведомственной статистики	Генеральная совокупность (все обучающиеся 9-11 классов школ района)	Процентное отношение количества участников регионального этапа Всероссийской олимпиады школьников, к общему числу обучающихся 9-11 классов	
<i>по учету иных форм развития образовательных достижений школьников (за исключением Всероссийской олимпиады школьников)</i>				

доля обучающихся, охваченных иными формами развития образовательных достижений школьников (из перечня олимпиад и иных интеллектуальных и/или творческих конкурсов, мероприятий, направленных на развитие интеллектуальных и творческих способностей, способностей к занятиям физической культурой и спортом, интереса к научной (научно-исследовательской), инженерно-технической, изобретательской, творческой, физкультурно-спортивной деятельности, а также на пропаганду научных знаний, творческих и спортивных достижений)	Анализ данных ведомственной статистики	Генеральная совокупность (все обучающиеся школ района)	Процентное отношение количества обучающихся, охваченных иными формами развития образовательных достижений к общему числу обучающихся	
<i>по учету обучающихся по индивидуальным учебным планам</i>				
доля обучающихся по индивидуальным учебным планам	Анализ данных ведомственной статистики	Генеральная совокупность (все обучающиеся школ района)	Процентное отношение количества обучающихся по индивидуальным учебным планам, к общему числу обучающихся	
<i>по развитию способностей у обучающихся в классах с углубленным изучением отдельных предметов, профильных (предпрофильных) классах</i>				
доля обучающихся профильных классов обучающихся по индивидуальным учебным планам, участвующих в ВсОШ по профильным предметам; доля из них, ставших призерами/победителям	Анализ данных ведомственной статистики	Генеральная совокупность (все обучающиеся 7-11 классов школ района)	Процентное отношение количества обучающихся профильных классов / индивидуальных учебным планам, принявших участие во ВсОШ, общему количеству обучающихся	

и различных этапов ВсОШ			профильных классов Процентное отношение количества обучающихся профильных классов / индивидуальным учебным планам, ставших призерами/победителям и различных этапов ВсОШ к общему числу обучающихся профильных классов, принявших участие во ВсОШ	
доля обучающихся профильных классов обучающихся по индивидуальным учебным планам, поступивших в образовательные организации высшего образования по профилю обучения	Анализ данных ведомственной статистики	Генеральная совокупность (все обучающиеся 11 классов школ района)	Процентное отношение количества обучающихся профильных классов / по индивидуальным учебным планам, поступивших в образовательные организации высшего образования по профилю обучения, к общему количеству обучающихся профильных классов	

Система работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся.

Обоснование целей

Формирование способности к профессиональному самоопределению – один из значимых результатов образовательной деятельности выпускников общеобразовательных организаций. Достижение данного результата предполагает последовательную деятельность по сопровождению обучающихся в решении вопросов выбора профессии, получения качественного профессионального образования, трудоустройства, успешного профессионального старта и профессионального развития, созданию и совершенствованию условий для профессионального становления обучающихся.

С учетом перечисленных требований система работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся в районе реализуется на двух уровнях – уровне основного общего образования и уровне среднего образования. В настоящий момент обучающиеся включены в большое число разнообразных профориентационных форматов.

К ключевым профориентационным мероприятиям относятся: реализация программы «Мой профессиональный выбор», дни открытых дверей в ПОО, ВУЗах, онлайн-марафон,

областной профориентационный конкурс «Шаг в будущее»,
экскурсии на предприятия.

Так, с целью обеспечения информированности обучающихся ООО и СОО об особенностях различных сфер профессиональной деятельности, за последние три года охват обучающихся, участвовавших в таких мероприятиях, увеличился до 91,2% от общего контингента.

Кроме того, в рамках проекта «Успех каждого ребенка» ежегодно школьники региона принимают участие в открытых онлайн-уроках, направленных на раннюю профориентацию и реализуемых с учетом опыта цикла открытых уроков «Проектория», «Шоу профессий».

По итогам 2021 года в открытых онлайн-уроках приняло участие 2005 обучающихся.

В рамках выявления предпочтений обучающихся ООО в области профессиональной ориентации в районе ежегодно проводится профориентационное тестирование обучающихся 6-х, 8-х классов общеобразовательных организаций. Охват профориентационным тестированием обучающихся 6-х классов составляет 87,5%, обучающихся 8-х классов – 92,4%.

По итогам профориентационного тестирования в рамках сопровождения профессионального самоопределения обучающихся ООО, в том числе обучающихся с ОВЗ, для каждого школьника выстраивается индивидуальная траектория профессионального маршрута.

В регионе с целью оптимизации процесса выбора профессии и построения профессиональной карьеры в соответствии с личными интересами, возможностями обучающейся молодежи и потребностями регионального рынка труда функционирует профориентационный портал.

В рамках ФП «Билет в будущее» школьники проходят мероприятия профессионального выбора (профессиональные пробы). Обучающиеся 6-11-х классов получают первые навыки и компетенции в профессии, оценивают, насколько интересны ему ежедневные задачи, которые решают специалисты в этой области, что помогает в будущем сделать правильный выбор.

Выпускники общеобразовательных организаций района 9-х и 11-х классов принимают участие в мониторинге «Профессиональное самоопределение выпускников после школы». По результатам данного мониторинга в 2021 году 97,0% выпускников 9-х классов и 65,7% выпускников 11-х классов продолжили обучение в образовательных организациях области или приступили к работе на предприятиях региона.

Таким образом, основными целями системы работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся являются:

- обеспечение информированности обучающихся начального, основного и среднего общего образования об особенностях различных сфер профессиональной деятельности;

- проведение диагностики способностей и компетенций обучающихся основного и среднего общего образования (в том числе обучающихся с ОВЗ), необходимых для продолжения образования и выбора профессии;

- осуществление сопровождения профессионального самоопределения обучающихся основного и среднего общего образования (в том числе обучающихся с ОВЗ) через развитие единой информационной среды профориентации,

обеспечивающей педагогическое сопровождение профессионального самоопределения;

- создание и совершенствование организационно-управленческих, информационно-методических и кадровых условий, способствующих самоопределению и самореализации обучающихся с учетом потребностей регионального рынка труда;

- развитие инфраструктуры системы образования, межуровневого и межведомственного взаимодействия, направленных на проведение профориентации обучающихся, включая обучающихся с ОВЗ и инвалидностью, с учетом потребностей регионального рынка труда.

Эффективность реализации поставленных целей определяется в рамках мониторинга по следующим показателям:

Наименование показателя	Методы сбора информации	Выборка	Методика расчета показателя	Использование информационных систем для сбора
<i>по проведению ранней профориентации</i>				
доля обучающихся, охваченных проектом «Билет в будущее»	анализ данных платформы проекта «Билет в будущее»	генеральная совокупность (все обучающиеся 6-11-х классов школ)	процентное отношение количества обучающихся 6-11-х классов, принявших участие в проекте, от общего контингента 6-11-х классов	Платформа проекта «Билет в будущее» (https://bvbinfo.ru/)
<i>по выявлению предпочтений обучающихся на уровне основного общего образования в области профессиональной ориентации</i>				
доля обучающихся 6-х классов, принявших участие в профориентационном тестировании	Анализ данных системы онлайн-тестирования «PROF-LINE»	генеральная совокупность (все обучающиеся 6-х классов школ района)	Процентное отношение количества обучающихся 6-х классов, принявших участие в профориентационном тестировании, к общему количеству обучающихся 6-х классов	Система онлайн-тестирования «PROF-LINE»
доля обучающихся 8-х классов, принявших участие в профориентационном тестировании	Анализ данных системы онлайн-тестирования «PROF-LINE»	генеральная совокупность (все обучающиеся 8-х классов школ района)	Процентное отношение количества обучающихся 8-х классов, принявших участие в профориентационном тестировании, к общему количеству обучающихся 8-х классов	Система онлайн-тестирования «PROF-LINE»
<i>по сопровождению профессионального самоопределения обучающихся на уровне основного общего образования (в том числе обучающихся с ОВЗ)</i>				

доля обучающихся, охваченных психолого-педагогической поддержкой. консультационной помощью по вопросам профессиональной ориентации	Анализ данных ведомственной статистики	генеральная совокупность (все обучающиеся 5-9-х классов школ района)	Процентное отношение количества обучающихся 5-9-х классов, получивших консультативную помощь по вопросам профессиональной ориентации, к общему числу обучающихся 5-9-х классов	
<i>по выбору профессии обучающимися на уровне основного общего образования</i>				
доля выпускников 9-х классов, продолжающих обучение в регионе	Анализ данных ведомственной статистики	генеральная совокупность (все обучающиеся 9-х классов школ района)	Процентное отношение количества выпускников 9-х классов общеобразовательных организаций, оставшихся на территории региона, к общему количеству выпускников 9-х классов общеобразовательных организаций	
<i>по выбору профессии обучающимися на уровне среднего общего образования</i>				
доля выпускников 11-х классов, продолжающих обучение в регионе	Анализ данных ведомственной статистики	генеральная совокупность (все обучающиеся 11-х классов школ района)	Процентное отношение количества выпускников 11-х классов общеобразовательных организаций, оставшихся на территории региона, к общему количеству выпускников 11-х классов общеобразовательных организаций	
<i>по выявлению предпочтений обучающихся на уровне среднего общего образования в области профессиональной ориентации</i>				
доля обучающихся 10-11-х классов, прошедших профессиональную диагностику в рамках реализации проекта «Билет в будущее»	Анализ ведомственных данных	генеральная совокупность (все обучающиеся 10-11-х классов школ района)	Процентное отношение количества обучающихся 10-11-х классов, принявших участие в проекте, к общему количеству обучающихся 10-11-х классов	
<i>по сопровождению профессионального самоопределения обучающихся на уровне среднего общего образования (в том числе обучающихся с ОВЗ)</i>				
доля обучающихся, охваченных психолого-педагогической поддержкой. консультационной помощью по вопросам профессиональной ориентации	Анализ данных ведомственной статистики	генеральная совокупность (все обучающиеся 10-11-х классов школ района)	Процентное отношение количества обучающихся 10-11-х классов, получивших консультативную помощь по вопросам профессиональной ориентации, к общему числу обучающихся 10-11-х классов	

<i>по эффективности профориентационной работы в профильных классах</i>				
доля выпускников 11-х классов, планирующих дальнейшее обучение в ПОО и вузах по направлениям подготовки, соответствующим профилю обучения в общеобразовательных организациях	Анализ данных ведомственной статистики	генеральная совокупность (все обучающиеся 11-х классов школ района)	Процентное отношение количества выпускников 11-х классов, планирующих дальнейшее обучение в ПОО и вузах по направлениям подготовки, соответствующим профилю обучения в общеобразовательных организациях к общему числу выпускников 11-х классов	
<i>по успешности зачисления в ВУЗ в соответствии с выбранным профилем</i>				
доля выпускников 11-х классов, поступивших в ВУЗ в соответствии с профилем обучения в общеобразовательной организации	Анализ данных ведомственной статистики	генеральная совокупность (все обучающиеся 11-х классов школ района)	Процентное отношение количества выпускников 11-х классов, поступивших в ВУЗ в соответствии с профилем обучения в общеобразовательной организации к общему числу выпускников 11-х классов	
доля выпускников 11-х классов, поступивших в ВУЗ своего региона в соответствии с профилем обучения в общеобразовательной организации	Анализ данных ведомственной статистики	генеральная совокупность (все обучающиеся 11-х классов школ района)	Процентное отношение количества выпускников 11-х классов, поступивших в ВУЗ своего региона в соответствии с профилем обучения в общеобразовательной организации к общему числу выпускников 11-х классов	
<i>по учету обучающихся, поступивших в ПОО своего региона</i>				
доля выпускников 9-х классов, поступивших в профессиональные образовательные организации своего региона	Анализ данных ведомственной статистики	генеральная совокупность (все обучающиеся 9-х классов школ района)	Процентное отношение количества выпускников 9-х классов, поступивших в профессиональные образовательные организации своего региона к общему числу выпускников 9-х классов	
<i>по учету обучающихся с ОВЗ, поступивших в ПОО</i>				

доля выпускников 9-х классов с ОВЗ, поступивших в профессиональные образовательные организации своего региона	Анализ данных ведомстве иной статистики	генеральная совокупность (все обучающиеся 9-х классов школ района)	Процентное отношение количества выпускников 9-х классов с ОВЗ, поступивших в профессиональные образовательные организации своего региона к общему числу выпускников 9-х классов с ОВЗ	
<i>по соответствию выбранных обучающимся ОО специальностей потребностям рынка труда региона</i>				
доля выпускников 9-х классов, поступивших в профессиональные образовательные организации для обучения по профессиям/специальностям из перечня «ТОП-регион»	Анализ данных ведомстве иной статистики	генеральная совокупность (все обучающиеся 9-х классов школ района)	Процентное отношение количества выпускников 9-х классов, поступивших в профессиональные образовательные организации для обучения по профессиям/специальностям из перечня «ТОП-регион» к общему числу выпускников 9-х классов	

Система мониторинга эффективности руководителей всех образовательных организаций региона.

Роль руководителя образовательной организации занимает центральное место в системе развития образовательной организации. В соответствии с ч.8 ст.51 Федерального закона от 29 декабря 2012 года №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» руководитель несёт ответственность за руководство образовательной, научной, воспитательной работой и организационно-хозяйственной деятельностью образовательной организации.

Эффективность управления является характеристикой результативности деятельности конкретной управляющей системы, отражающейся в различных показателях как объекта управления, так и собственно управленческой деятельности (субъекта управления).

Одной из комплексных характеристик качества управленческой деятельности является обеспеченность обучающихся современными условиями образования. По данным ежегодного исследования контекстной информации школ района по итогам 2021 года в 72% школ региона обучающиеся занимаются в соответствии с современными требованиями. В соответствии с этим актуальной является задача повышения данного показателя в тех школах, в которых в настоящее время необходимые условия обеспечены не полностью.

Другой стороной качества управления является качественный состав руководителей образовательных организаций. Большинство руководителей образовательных организаций имеют соответствующее образование и (или) профессиональную переподготовку и аттестованы на соответствие занимаемой должности в соответствии с порядком и сроками проведения, которые устанавливаются учредителями.

При этом в муниципальной системе образования руководители в возрасте до 35 лет составляют 2,1%, от 35 до 55 лет – 68,8%. Высокий процент среди руководителей составляют работники в возрасте старше 55 лет (29,1%), что свидетельствует о потребности в формировании и подготовке резерва руководителей образовательных организаций в муниципальных образованиях.

Формирование резерва управленческих кадров является комплексным процессом, который включает в себя составление прогноза и плана предполагаемых изменений в составе управленческих кадров, набор кандидатов на должность руководителя с учётом требований, указанных в ч.2 ст.51 Федерального закона от 29 декабря 2012 года №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», а также эффективное обучение кандидатов, направленное на развитие их профессиональных и управленческих компетенций.

Помимо профессиональных и личностных качеств самого руководителя эффективность деятельности любой образовательной организации зависит от его умения сформировать компетентную управленческую команду с единой философией, миссией, стратегией, целью и задачами. В целом результат работы зависит как от профессионализма и качественной деятельности каждого её члена, так и от слаженности действий, что обеспечивается постоянством сотрудничества и взаимодействием всех звеньев управленческой команды.

В Вологодской области с целью содействия развитию профессиональных компетенций членов управленческих команд образовательных организаций всех уровней в условиях инновационной деятельности ежегодно проводится открытый региональный командный чемпионат по решению управленческих кейсов. Так, в 2020 году в региональном этапе чемпионата Вологодской области приняла участие 1 управленческая команда муниципалитета.

Таким образом, основными целями системы мониторинга эффективности руководителей всех образовательных организаций региона являются:

- повышение качества условий обучения в общеобразовательных организациях района;
- изучение процессов отбора и обучения перспективных кадров в муниципальных образованиях, потенциально способных к ответственной руководящей деятельности в образовательных организациях, для создания условий их профессионального развития;
- подготовка управленческих команд, способных разрабатывать и реализовывать эффективные и инновационные стратегии управления образовательными организациями.

Эффективность реализации поставленных целей определяется в рамках мониторинга *по следующим показателям:*

Наименование показателя	Методы сбора информации	Выборка	Методика расчета показателя	Использование информационных систем
<i>по качеству управленческой деятельности</i>				

количество организаций, соответствующих современным требованиям обучения	Анализ данных ведомственной статистики	генеральная совокупность (все общеобразовательные организации района)	Процентное соотношение количества общеобразовательных организаций, соответствующих современным требованиям обучения (наличие физкультурного зала, актового или лекционного зала, столовой, библиотеки, пожарной сигнализации, дымовых извещателей, пожарных кранов / рукавов, безбарьерной среды, вакансий	
<i>по результатам обучения (на основе объективных данных и с учетом контекстных характеристик ОО</i>				
доля обучающихся, не преодолевших минимальный порог по результатам ВПР по русскому языку в 4-х классах	Анализ данных ФИС ОКО	генеральная совокупность (все обучающиеся 4-х классов школ района)	Процентное соотношение количества обучающихся, не преодолевших минимальный порог по результатам ВПР по русскому языку, к общему числу	ФИС ОКО
доля обучающихся, не преодолевших минимальный порог по результатам ВПР по математике в 4-х классах	Анализ данных ФИС ОКО	генеральная совокупность (все обучающиеся 4-х классов школ района)	Процентное соотношение количества обучающихся, не преодолевших минимальный порог по результатам ВПР по математике, к общему числу	ФИС ОКО
<i>из других РУМ</i>				

доля обучающихся, подтвердивших текущую успеваемость по результатам ВПР по русскому языку в 4-х классах	Анализ данных ФИС ОКО	генеральная совокупность (все обучающиеся 4-х классов школ района)	Процентное соотношение количества обучающихся, у которых отметка за ВПР по русскому языку совпадает с итоговой отметкой за последнюю четверть в журнале, к общему числу обучающихся, участвовавших в ВПР	ФИС ОКО
доля обучающихся, подтвердивших текущую успеваемость по результатам ВПР по математике в 4-х классах	Анализ данных ФИС ОКО	генеральная совокупность (все обучающиеся 4-х классов школ района)	Процентное соотношение количества обучающихся, у которых отметка за ВПР по математике совпадает с итоговой отметкой за последнюю четверть в журнале, к общему числу обучающихся, участвовавших в ВПР	ФИС ОКО
<i>по формированию резерва управленческих кадров</i>				
сформированность кадрового резерва на замещение должностей руководителей образовательных организаций	Анализ данных ведомственной статистики	-	Наличие кадрового резерва на замещение должностей руководителей образовательных организаций	
<i>по подготовке школьных управленческих команд</i>				
Наличие управленческих команд, которые приняли участие в региональном командном чемпионате Вологодской области по решению управленческих кейсов	Анализ данных ведомственной статистики	генеральная совокупность (все ОО района)	управленческие команды, которые приняли участие в региональном командном чемпионате Вологодской области по решению управленческих кейсов, в общем количестве ОО	

Система обеспечения профессионального развития педагогических работников.

Обоснование целей

Актуальные направления совершенствования муниципальной системы обеспечения профессионального развития педагогических работников определены федеральным проектом «Современная школа» национального проекта «Образование» и направлены на формирование единой системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров. Данная система должна эффективно обеспечивать сопровождение педагогических работников и управленческих кадров в повышении квалификации и непрерывном развитии их профессионального мастерства. Среди базовых принципов функционирования единой федеральной научно-методической системы – ориентация и оперативное реагирование на профессиональные дефициты и запросы педагогических работников в условиях быстрого развития общества и системы образования.

Помимо профессиональных затруднений актуальной является и проблема, связанная с дефицитом самих педагогических кадров в образовательных организациях района. В данном направлении ежеквартально осуществляется мониторинг вакансий в образовательных организациях района. Развитие кадрового потенциала в образовательных организациях района является одной из задач. Решению данной задачи способствует реализация межведомственного комплексного плана мероприятий по подготовке и закреплению педагогических кадров на территории Великоустюгского муниципального района на период до 2024 года, сформированного в соответствии с планом мероприятий по подготовке и закреплению педагогических кадров на территории Вологодской области (Постановление правительства Вологодской области от 27.12.2019 №1318), включающего цели по выявлению кадровых потребностей в образовательных организациях региона, развитию кадрового потенциала в образовательных организациях, осуществлению профессиональной переподготовки по образовательным программам педагогической направленности, поддержке молодых педагогов и реализации программ наставничества педагогических работников. Проблема адаптации начинающих учителей к новым профессиональным функциям остается актуальной. С целью методического сопровождения профессионального развития молодых педагогов, работающих в образовательных организациях менее 3 лет, в области реализуется программы наставничества в образовательных организациях района. Руководители и педагоги общеобразовательных организаций участвуют в вебинарах и семинарах по внедрению системы наставничества в организации, по организации взаимодействия наставника и наставляемого.

Помимо программ повышения квалификации, утвержденных на региональном уровне, в последнее время особое внимание уделяется обучению в рамках реализации дополнительных профессиональных программ, которые прошли утверждение на федеральном уровне. В 2020-2021 годах по программам повышения квалификации в рамках регионального проекта «Современная школа» развивали свое профессиональное мастерство 18

педагогических работников общеобразовательных организаций Великоустюгского муниципального района области. Дополнительно к этому переподготовку по педагогическим специальностям за последние два года прошли 156 работников образовательных организаций области.

Таким образом, основными целями системы обеспечения профессионального развития педагогических работников являются:

- выявление профессиональных дефицитов педагогических работников;
- участие в мероприятиях, направленных на профилактику профессионального выгорания педагогов;
- устранение кадрового дефицита в образовательных организациях региона за счет своевременного выявления кадровых потребностей в образовательных организациях;
- развитие кадрового потенциала в образовательных организациях;
- обеспечение эффективного повышения квалификации педагогических работников и профессиональной переподготовки по образовательным программам педагогической направленности;
- повышение профессиональной компетентности молодых педагогов в возрасте до 35 лет на этапе их адаптации и вхождения в профессиональную деятельность;
- сопровождение повышения квалификации педагогических работников в рамках реализации приоритетных федеральных программ.

Эффективность реализации поставленных целей определяется в рамках мониторинга по следующим показателям:

Наименование показателя	Методы сбора информации	Выборка	Методика расчета показателя	Использование ИС для сбора информации
<i>по выявлению профессиональных дефицитов педагогических работников</i>				
доля педагогических работников, прошедших диагностику профессиональных дефицитов	Анализ данных ведомственной статистики	Генеральная совокупность (все педагогические работники школ района)	Процентное отношение количества педагогических работников, прошедших диагностику профессиональных дефицитов, к общему числу педагогических работников	Онлайн сервисы Google-формы
<i>по учету индивидуальных образовательных маршрутов совершенствования профессионального мастерства педагогических работников, разработанных на основе диагностики профессиональных дефицитов</i>				
доля педагогических работников, для	Анализ данных ведомственной статистики	Генеральная совокупность (все	Процентное отношение количества	Онлайн сервисы Google-формы

которых разработаны ИОМ по выявленным профессиональным дефицитам		педагогические работники, прошедшие диагностику профессиональных дефицитов)	педагогических работников, для которых разработаны ИОМ по выявленным профессиональным дефицитам, к общему числу педагогических работников, прошедших диагностику	
<i>по обеспечению ЦНППМ кураторами индивидуальных маршрутов и тьюторами</i>				
доля педагогических работников, обеспеченных персональным сопровождением в процессе повышения квалификации и педагогического мастерства при реализации ИОМ	Анализ данных ведомственной статистики	Генеральная совокупность (все педагогические работники, для которых разработаны ИОМ)	Процентное отношение количества педагогических работников, обеспеченных персональным сопровождением в процессе повышения квалификации и педагогического мастерства при реализации ИОМ, к общему числу педагогических работников, для которых разработаны ИОМ	Онлайн
<i>по выявлению кадровых потребностей в образовательных организациях района</i>				
доля общеобразовательных вакансий района, имеющих вакансии педагогических работников	Анализ данных ведомственной статистики	Генеральная совокупность (все школы района)	Процентное отношение количества общеобразовательных организаций, имеющих вакансии, к общему числу общеобразовательных организаций	
<i>по профессиональной переподготовке по образовательным программам педагогической направленности</i>				
количество специалистов,	Анализ данных ведомственной	Генеральная совокупность	Процентное отношение	

прошедших программу переподготовки по образовательным программам педагогической направленности	статистики	(педагогические работники всех школы района)	численности специалистов, прошедших программу переподготовки образовательным программам педагогической направленности, к общей численности специалистов	
<i>по поддержке молодых педагогов/реализация программ наставничества педагогических работников</i>				
доля педагогических работников в возрасте до 35 лет, повысивших уровень профессионального мастерства в форматах непрерывного образования	Анализ данных ведомственной статистики	Генеральная совокупность (педагогические работники в возрасте до 35 лет всех школы района)	Процентное отношение количества педагогических работников в возрасте до 35 лет, повысивших уровень профессионального мастерства в форматах непрерывного образования, к общему количеству педагогических работников в возрасте до 35 лет	
доля педагогических работников в возрасте до 35 лет, участвующих в программах наставничества	Анализ данных ведомственной статистики	Генеральная совокупность (педагогические работники в возрасте до 35 лет всех школы района)	Процентное отношение количества педагогических работников в возрасте до 35 лет, участвующих в программе наставничества, к общему количеству педагогических работников в возрасте до 35 лет	
<i>по организации повышения квалификации педагогических работников по вопросам оценки качества образования в образовательной организации</i>				
доля	Анализ данных	Генеральная	Процентное	

педагогических работников, повысивших свою квалификацию по совершенствованию профессиональных компетенций учителей в части оценочных процедур	ведомственной статистики	совокупность (педагогические работники в возрасте до 35 лет всех школы района)	отношение количества педагогических работников, повысивших свою квалификацию по совершенствованию профессиональных компетенций учителей в части оценочных процедур, к общему числу педагогических работников	
<i>по организации повышения квалификации педагогических работников школ с низкими результатами обучения и /или школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях</i>				
доля педагогических работников школ с низкими результатами обучения и/или школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, повысивших свою квалификацию в рамках реализации проекта «500+», а также стратегического проекта	Анализ данных ведомственной статистики	Генеральная совокупность (все педагогические работники работников школ с низкими результатами обучения и/или школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях области)	Процентное отношение количества педагогических работников школ с низкими результатами обучения и/или школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, повысивших свою квалификацию в рамках реализации проекта «500+», а также стратегического проекта, к общему числу педагогических работников данных школ	
<i>по вопросам повышения квалификации педагогических работников по вопросам выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи</i>				
доля педагогических	Анализ данных ведомственной	Генеральная совокупность	Процентное отношение	

работников, повысивших уровень профессиональных компетенций в области выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи	статистики	(все педагогические работники школ района)	количества педагогических работников, повысивших уровень профессиональных компетенций в области выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи, к общему числу педагогических работников	
<i>по организации повышения квалификации педагогических работников по вопросам самоопределения и профессиональной ориентации обучающихся</i>				
доля педагогических работников, повысивших уровень профессиональных компетенций в области самоопределения и профессиональной ориентации обучающихся	Анализ данных ведомственной статистики	Генеральная совокупность (все педагогические работники школ Вологодской области)	Процентное отношение количества педагогических работников, повысивших уровень профессиональных компетенций в области самоопределения и профессиональной ориентации обучающихся, к общему числу педагогических работников	
<i>по организации повышения квалификации педагогических работников по вопросам организации воспитания обучающихся</i>				
доля педагогических работников, прошедших повышение квалификации/ профессиональную переподготовку по актуальным вопросам воспитательной работы,	Анализ данных ведомственной статистики	Генеральная совокупность (все педагогические работники школ Вологодской области)	Процентное отношение числа педагогических работников общеобразовательных организаций, прошедших повышение квалификации/ профессиональную переподготовку	

конфликтологии, взаимодействию с детскими общественными объединениями			по актуальным вопросам воспитательной работы, конфликтологии, взаимодействию с детскими общественными объединениями к общему числу педагогических работников общеобразовательных организаций	
<i>по организации повышения квалификации педагогических работников по вопросам повышения качества дошкольного образования</i>				
доля педагогических работников, прошедших повышение квалификации/профессиональную переподготовку по вопросам повышения качества дошкольного образования	Анализ данных ведомственной статистики	Генеральная совокупность (все педагогические работники дошкольных образовательных организаций области)	Процентное отношение количества педагогических работников, прошедших повышение квалификации/профессиональную переподготовку по вопросам повышения качества дошкольного образования, к общему числу педагогических работников	

Система организации воспитания и социализации обучающихся.

Обоснование целей

Муниципальная система организации воспитания обучающихся ориентирована на реализацию Стратегии развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года (далее – Стратегия) и строится на основе государственных требований с учетом социально-экономических, национальных, культурно-исторических и других условий Великоустюгского муниципального района.

Во всех общеобразовательных организациях области разработаны и реализуются рабочие программы воспитания и календарные планы воспитательной работы. В районе приняты меры по обновлению содержания воспитания, внедрению форм и методов, основанных на лучшем педагогическом опыте в сфере воспитания и способствующих совершенствованию и эффективной реализации воспитательного потенциала

федеральных государственных образовательных стандартов, формированию системы ценностных ориентаций и профилактике деструктивного поведения обучающихся. В 2021 году Вологодская область вошла в число 10 пилотных субъектов Российской Федерации, в которых в рамках федерального проекта «Патриотическое воспитание граждан Российской Федерации» и регионального проекта «Патриотическое воспитание граждан Российской Федерации (Вологодская область)» в 6 общеобразовательных организациях введены ставки советников директоров по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями.

Патриотическое воспитание осуществляется на основе соответствующих программ, функционирования музеев школ и профессиональных образовательных организаций, поисковой и краеведческой деятельности, приобщения к традиционной народной культуре, сохранения и развития традиций военно-патриотического воспитания, в том числе в деятельности МБОУ «СОШ № 2 с кадетскими классами», отрядов ЮНАРМИИ. Создана и развивается система мероприятий, направленных на патриотическое воспитание (вахты памяти, акции, экспедиции, социальные проекты, конференции, олимпиады, конкурсы, соревнования и др.). В 2021 году данными мероприятиями охвачено более 90% обучающихся.

В районе сложилась система духовно-нравственного воспитания на основе реализации программы «Социокультурные истоки» (авторы: А.В. Камкин, д.и.н., профессор; И.А. Кузьмин).

Активно развивается добровольческое (волонтерское) движение. В 2020 году принимало участие 5,2 % обучающихся, в 2021 году в движении приняли участие уже 15% обучающихся.

При этом продолжает оставаться актуальной проблема профилактики социально негативных явлений в образовательных организациях и молодежной среде. Анализ данных мониторинга организации воспитания, результативности профилактической работы, проведенный в 2020-2021 годах, свидетельствует о проявлении у части обучающихся деструктивного поведения, о достаточно стабильном числе несовершеннолетних, состоящих на внутреннем учете в общеобразовательных организациях. Кроме того, по данным социально-психологического тестирования обучающихся общеобразовательных организаций, в 2020 году 6,2% (128 обучающихся) обучающихся отнесены к группе с повышенной вероятностью вовлечения в аддиктивное поведение, в 2021 году данный показатель остался практически на том же уровне 6,21% (129 человек), снижения обучающихся «группы риска» не наблюдается. Целевые установки воспитательной работы обязательно связаны с предупреждением деструктивного поведения детей и молодежи, а именно проведением воспитательных мероприятий духовно-нравственного, эстетического, интеллектуального и физического воспитания, направленных на снижение психологического напряжения, профилактику агрессивности, обеспечение возможностей конструктивной самореализации детей и молодежи, психолого-

педагогической поддержки в трудных жизненных ситуациях. Таким образом, основными целями системы организации воспитания обучающихся являются:

- воспитание обучающихся, в том числе формирование ценностных ориентаций, на основе социокультурных, духовно-нравственных ценностей и принятых в российском обществе правил и норм поведения;
- профилактика деструктивного поведения обучающихся.

Эффективность реализации поставленных целей определяется в рамках мониторинга по следующим показателям:

Наименование показателя	Методы сбора информации	Выборка	Методика расчета показателя	Использование ИС для сбора информации
<i>по оценке сформированности ценностных ориентаций</i>				
доля обучающихся, вовлеченных в деятельность детских и молодежных объединений и организаций, в том числе общероссийской общественно-государственной детско-юношеской организации «Российское движение школьников», ЮНАРМИЯ, ЮИД и др.	Анализ данных ведомственной статистики	Генеральная совокупность (все обучающиеся школ района)	Процентное отношение числа обучающихся, вовлеченных в деятельность общественных объединений, к общему числу обучающихся общеобразовательных организаций	-
доля обучающихся, вовлеченных в добровольческую (волонтерскую) деятельность	Анализ данных ведомственной статистики	Генеральная совокупность (все обучающиеся школ Вологодской области)	Процентное отношение числа обучающихся, вовлеченных в волонтерскую деятельность, к общему числу обучающихся общеобразовательных организаций	-
<i>по выявлению групп социального риска среди обучающихся</i>				
доля обучающихся с повышенной вероятностью попадания в «группу риска» (по результатам	Анализ данных программного комплекса СПТ	Генеральная (все обучающиеся 13-19 лет за исключением организаций с контингентом	Единая методика СПТ. Правообладатель методики – Министерство просвещения	Программный комплекс СПТ (г. Красноярск)

социально-психологического тестирования (далее – СПТ))		обучающихся с умственной отсталостью	Российской Федерации	
<i>по учету обучающихся с деструктивным поведением</i>				
доля образовательных организаций, принявших участие в СПТ	Анализ данных программно о комплекса СПТ	Генеральная (все общеобразовательные организации, где есть обучающиеся 13-19 лет за исключением организаций с контингентом обучающихся с умственной отсталостью)	Процентное отношение числа общеобразовательных и профессиональных образовательных организаций области, принявших участие в СПТ к общему числу общеобразовательных и профессиональных образовательных организаций области	Программный комплекс СПТ (г. Красноярск)
<i>по профилактике деструктивного поведения обучающихся</i>				
доля образовательных организаций, обеспечивших индивидуальное психологическое консультирование обучающихся и родителей по результатам СПТ несовершеннолетних обучающихся	Анализ данных ведомственной статистики	Генеральная (все образовательные организации Вологодской области)	Процентное отношение количества образовательных организаций области, обеспечивших индивидуальное психологическое консультирование обучающихся и родителей по результатам СПТ несовершеннолетних обучающихся, к общему числу образовательных организаций.	
доля образовательных организаций, на базе которых созданы службы медиации/примирения	Анализ данных ведомственной статистики	Генеральная (все общеобразовательные организации и профессиональные образовательные организации области)	Процентное отношение количества образовательных организаций области, на базе которых созданы службы медиации/примирения, к общему числу	

			образовательных организаций.	
--	--	--	------------------------------	--

Система мониторинга качества дошкольного образования.

Обоснование целей

Федеральный государственный стандарт дошкольного образования (далее - ФГОС ДО) обозначил требования к качеству дошкольного образования, которые фокусируются на создании современной образовательной среды, позволяющей каждому воспитаннику достичь лучших образовательных результатов. На сегодняшний момент в связи с разнообразием подходов и моделей оценки качества выявлены проблемы содержания реализуемых образовательных программ в дошкольной образовательной организации (далее - ДОО); в создании образовательных условий в ДОО, в том числе для детей-инвалидов и детей с ОВЗ; а также в повышении качества системы управления в ДОО.

На одно из первых мест выходят вопросы организации работы с родителями (законными представителями), вовлечение их в образовательную деятельность ДОО, оказание методической, консультационной поддержки.

Мониторинг позволит усовершенствовать механизмы внутренней и внешней оценки качества дошкольного образования, получить данные, необходимые для развития муниципальной системы дошкольного образования.

Цели мониторинга:

- повышение качества содержания образовательных программ дошкольного образования, в том числе адаптированных;
- повышение качества содержания образовательной деятельности в дошкольной образовательной организации (социально-коммуникативное развитие, познавательное развитие, речевое развитие, художественно - эстетическое развитие, физическое развитие);
- повышение качества образовательных условий в дошкольной образовательной организации (кадровые условия, развивающая предметно - пространственная среда, психолого-педагогические условия, условия, обеспечивающие здоровье и безопасность воспитанников);
- обеспечение качества взаимодействия с семьей (участие семьи в образовательной деятельности, удовлетворённость семьи образовательными услугами, индивидуальная поддержка развития детей в семье);
- повышение качества управления в дошкольной образовательной организации.

Сроки проведения мониторинга - в течение года.

Эффективность реализации поставленных целей определяется в рамках мониторинга по следующим показателям:

Наименование показателя	Методы сбора информации	Выборка	Методика расчета показателя	Использование ИС для сбора информации
<i>по качеству образовательных программ дошкольного образования</i>				

доля ДОО, в которых разработаны и реализуются образовательные программы дошкольного образования, соответствующие требованиям ФГОС ДО к структуре и содержанию образовательных программ дошкольного образования	Анализ ведомственных данных	Генеральная совокупность (все ДОО района)	Процентное отношение ДОО, в которых разработаны и реализуются образовательные программы дошкольного образования, соответствующие требованиям ФГОС ДО к структуре и содержанию образовательных программ дошкольного образования, к общему количеству ДОО	
<i>по качеству образовательных условий в ДОО (кадровые условия, развивающая предметно-пространственная среда, психолого-педагогические условия)</i>				
доля ДОО, в которых кадровые условия соответствуют требованиям ФГОС ДОО	Анализ ведомственных данных	Генеральная совокупность (все ДОО района)	Процентное отношение ДОО, в которых кадровые условия соответствуют требованиям ФГОС ДОО, к общему количеству ДОО	
доля ДОО, в которых развивающая предметно-пространственная среда соответствует требованиям ФГОС ДО	Анализ ведомственных данных	Генеральная совокупность (все ДОО района)	Процентное отношение ДОО, в которых развивающая предметно-пространственная среда соответствует требованиям ФГОС ДО, к общему количеству ДОО	
доля ДОО, в которых психолого-педагогические условия соответствуют требованиям ФГОС ДО	Анализ ведомственных данных	Генеральная совокупность (все ДОО района)	Процентное отношение ДОО, в которых психолого-педагогические условия соответствуют требованиям ФГОС ДО, к	

			общему количеству ДОО	
<i>по взаимодействию с семьей (участие семьи в образовательной деятельности, удовлетворенность семьи образовательными услугами, индивидуальная поддержка развития детей и семьи)</i>				
доля ДОО, в которых организовано взаимодействие с семьей	Анализ ведомственных данных	Генеральная совокупность (все ДОО района)	Процентное отношение ДОО, в которых организовано взаимодействие с семьей, к общему количеству ДОО	
<i>по обеспечению здоровья, безопасности и качества услуг по присмотру и уходу</i>				
доля ДОО, в которых созданы условия по обеспечению здоровья, безопасности и качеству услуг по присмотру и уходу за детьми	Анализ ведомственных данных	Генеральная совокупность (все ДОО района)	Процентное отношение ДОО, в которых созданы условия по обеспечению здоровья, безопасности и качеству услуг по присмотру и уходу за детьми, к общему количеству ДОО	
<i>по качеству управления в ДОО</i>				
доля ДОО, в которых функционирует ВСОКО	Анализ ведомственных данных	Генеральная совокупность (все ДОО района)	Процентное отношение ДОО, в которых функционирует ВСОКО, к общему количеству ДОО	